

# СТУДЕНЧЕСКИЙ СПОРТ ГЛАЗАМИ РУКОВОДИТЕЛЯ

Физическое воспитание и студенческий спорт. 2022. Т. 1, вып. 1. С. 40–48

*Physical Education and University Sport*, 2022, vol. 1, iss. 1, pp. 40–48

<https://sport-journal.sgu.ru>

<https://doi.org/10.18500/2782-4594-2022-1-1-40-48>

Научная статья  
УДК 378.4:796.06

## Анализ источников финансирования деятельности студенческих спортивных клубов

А. А. Зайцева<sup>✉</sup>, Д. О. Жданович

Федеральный центр подготовки спортивного резерва, Россия, 105064, г. Москва, ул. Казакова, д. 18/8

**Зайцева Александра Анатольевна**, кандидат педагогических наук, главный специалист отдела развития студенческого спорта, [aa\\_zaytseva39@mail.ru](mailto:aa_zaytseva39@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6280-8094>

**Жданович Дмитрий Олегович**, начальник отдела развития студенческого спорта, [dzhdanovich1993@gmail.com](mailto:dzhdanovich1993@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0001-6889-8951>

**Аннотация.** В статье представлен анализ нормативно-правовой основы деятельности студенческих спортивных клубов в образовательных организациях высшего образования, а также анализ источников финансирования в соответствии с их различными организационно-правовыми формами. Предложена модель финансирования студенческих спортивных клубов в образовательных организациях высшего образования, учитывающая текущие тенденции организации их деятельности.

**Ключевые слова:** студенческий спорт, студенческие спортивные клубы, образовательные организации высшего образования, источники финансирования, физкультурная и спортивная работа, стипендиальный фонд

**Для цитирования:** Зайцева А. А., Жданович Д. О. Анализ источников финансирования деятельности студенческих спортивных клубов // Физическое воспитание и студенческий спорт. 2022. Т. 1, вып. 1. С. 40–48. <https://doi.org/10.18500/2782-4594-2022-1-1-40-48>

Статья опубликована на условиях лицензии Creative Commons Attribution 4.0 International (CC-BY 4.0)

Article

## Analysis of financing sources for student sports clubs

A. A. Zaytseva<sup>✉</sup>, D. O. Zhdanovich

Federal Center for the Training of Sports Reserve, 18/8 Kazakova St., Moscow 105064, Russia

**Aleksandra A. Zaytseva**, [aa\\_zaytseva39@mail.ru](mailto:aa_zaytseva39@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6280-8094>

**Dmitry O. Zhdanovich**, [dzhdanovich1993@gmail.com](mailto:dzhdanovich1993@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0001-6889-8951>

**Abstract.** The article presents the analysis of the legal framework for the activities of student sports clubs at the university, as well as the analysis of funding sources in accordance with various organizational and legal forms of clubs. The article presents a model for financing student sports clubs at a university which is based on current trends in the organization of student sports clubs is proposed, taking into account.

**Keywords:** student sports, student sports clubs, universities, funding sources, physical education and sports work, scholarship fund

**For citation:** Zaytseva A. A., Zhdanovich D. O. Analysis of financing sources for student sports clubs. *Physical Education and University Sport*, 2022, vol. 1, iss. 1, pp. 40–48 (in Russian). <https://doi.org/10.18500/2782-4594-2022-1-1-40-48>

This is an open access article distributed under the terms of Creative Commons Attribution 4.0 International License (CCO-BY 4.0)

## Введение

Создание оптимальных условий, способствующих вовлечению граждан Российской Федерации в систематические занятия физической культурой и спортом, является одной из ключевых стратегических целей нашей страны. Особое внимание уделяется вопросам вовлечения молодежи – школьников и студентов – в физкультурно-спортивное движение и, как следствие, увеличению для этой категории граждан показателя систематически занимающихся физической культурой и спортом.

Обеспечение доступной и оптимальной спортивной среды для студенческой молодежи возможно путем создания целостной системы студенческого спорта, объединяющей направления как массового спорта, так и спорта высших достижений.

Одним из резервов, позволяющих привлекать обучающихся образовательных организаций высшего образования к систематическим занятиям физической культурой и спортом, являются студенческие спортивные клубы, созданные на базе таких организаций. В соответствии с поручениями Президента Российской Федерации от 22 ноября 2019 г. [1], к 2024 г. в 100% образовательных организаций высшего образования (далее – образовательные организации) планируется создать студенческие спортивные клубы (далее – ССК).

Тем не менее, в настоящий момент контроль за их созданием и эффективным развитием является затруднительным ввиду многообразия их организационно-правовых форм и, соответственно, разрозненности источников финансирования, часто зависящих от организационно-правовой формы ССК.

В данный момент механизм финансового обеспечения деятельности ССК и распределение источников их финансирования определяется существующими моделями организации деятельности образовательной организации и клуба [2–6]. В связи с тем что подобные модели не имеют выстроенной структуры и зачастую функционируют, не попадая в единую стратегическую линию развития образовательной организации, возрастает значимость определения модели ССК, оптимальной с точки зрения финансового обеспечения его деятельности.

## Материалы и методы исследований

В статье анализируется нормативно-правовая основа деятельности ССК и источников их финансирования, доступных для ССК в соответствии с их организационно-правовыми формами.

## Результаты и их обсуждение

В настоящее время деятельность ССК регламентируется в соответствии с:

- п. 3 ст. 28 Федерального закона о физической культуре и спорте [7];
- п. 2 ст. 27 Федерального закона об образовании [8];
- Порядком осуществления деятельности студенческих спортивных клубов (в том числе в виде общественных объединений), не являющихся юридическими лицами [9] (далее – Порядок).

Порядок регламентирует возможность создания ССК в образовательной организации либо в виде:

- структурного подразделения образовательной организации;
- общественного объединения, созданного студентами образовательной организации и не являющегося юридическим лицом.

Вместе с тем на практике студенческие спортивные клубы могут быть созданы и в других организационно-правовых формах (рис. 1).

Анализ источников финансирования ССК показал, что указанные организационно-правовые формы характеризуются различными возможностями финансового обеспечения деятельности клубов.

### *Студенческие спортивные клубы в виде структурных подразделений образовательных организаций*

Деятельность ССК, созданных в качестве структурных подразделений образовательных организаций, финансируется за счет бюджетных и внебюджетных источников (рис.2).

Основным бюджетным источником финансирования таких клубов являются средства для организации физкультурной и спортивной, оздоровительной работы со студентами, выделяемые в соответствии с п. 15 ст. 36 Федераль-



Рис. 1. Существующие организационно-правовые формы студенческого спортивного клуба

Fig. 1. Current organizational and legal forms of the student sports club

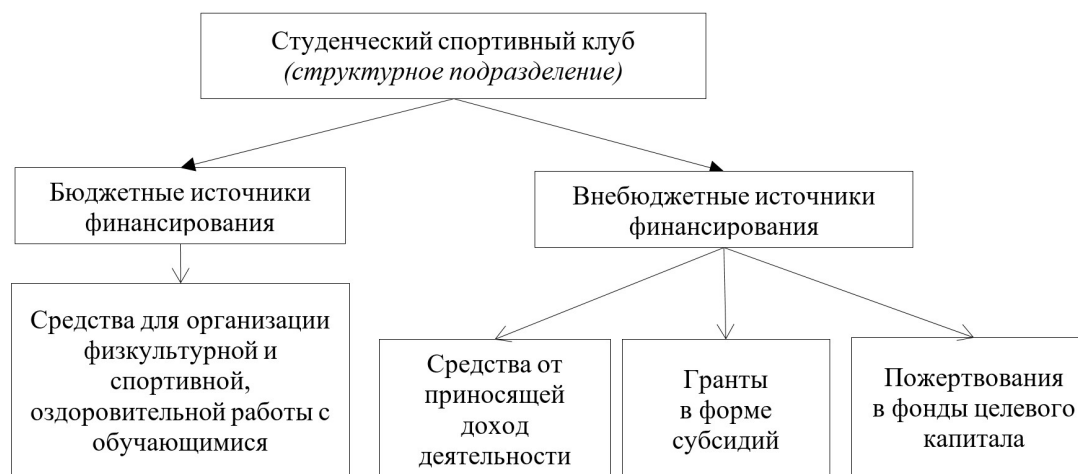


Рис. 2. Возможные источники финансирования студенческого спортивного клуба как структурного подразделения образовательной организации

Fig. 2. Possible sources of student sports club funding in the university structure

ного закона об образовании и рассчитываемые на основе стипендиального фонда [8, 10].

При этом средства на организацию культурно-массовой, физкультурной, спортивной и оздоровительной работы являются составляющей базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования [2]. Величина таких затрат составляет 3,52 тыс. рублей [11].

Среди внебюджетных источников финансирования таких клубов стоит выделить:

- средства образовательных организаций от приносящей доход деятельности;

- средства, полученные за счет грантов в форме субсидий, предоставляемых Росмолодежью, Минобрнауки России;

- средства, полученные за счет пожертвований физических и юридических лиц в эндаумент-фонды (фонды целевого капитала), созданные образовательными организациями.

В соответствии с п. 13 Порядка, для развития ССК в виде структурного подразделения в образовательной организации должны быть созданы необходимые условия для обеспечения его деятельности. В связи с этим финансирование деятельности таких ССК носит постоянный характер. В то же время организация

культурно-массовой, физкультурной, спортивной и оздоровительной работы со студентами в образовательных организациях может финансироваться как из бюджетных, так и из внебюджетных источников [2]. Поскольку в соответствии с п. 1. ст. 28 Федерального закона об образовании, образовательные организации обладают автономией в части финансово-экономической деятельности и принятия локальных актов, то распределение вышеуказанных средств и включение их в планы финансово-хозяйственной деятельности осуществляется на усмотрение руководства образовательных организаций, что повышает риск недостаточного финансирования физкультурной, спортивной и оздоровительной работы в случае, если приоритет отдается другим направлениям.

Кроме этого, ССК образовательной организации участвует в подготовке предложений по назначению студентам государственной академической стипендии в повышенном размере за особые достижения в спортивной деятельности. Однако в соответствии с Приказом Минобрнауки России от 27.12.2016 № 1663, повышенная государственная академическая стипендия назначается студентам, обучающимся только за счет бюджетных ассигнований, при условии наличия оценок только «хорошо» и «отлично» по итогам аттестационной сессии и отсутствия академических задолженностей [12]. Данный порядок частично ограничивает возможность дополнительного материально-

го поощрения спортсменов, имеющих особые достижения в спортивной деятельности, обучающихся на контрактной основе или же не соответствующих установленному критерию в отношении академической успеваемости.

Поэтому следует выделить иные закрепленные законодательством меры материальной поддержки студентов, доступные для ССК в виде структурных подразделений образовательных организаций:

- снижение стоимости обучения посредством покрытия недостающей стоимости за счет собственных средств образовательной организации в соответствии с п. 5 ст. 54 Федерального закона об образовании;
- установление различных форм материальной поддержки студентов за счет средств от приносящей доход деятельности в соответствии с п. 16 ст. 36 Федерального закона об образовании [8].

*Студенческие спортивные клубы в виде общественных объединений, не являющихся юридическими лицами*

Деятельность ССК в виде общественных объединений также финансируется из бюджетных и внебюджетных источников (рис. 3). К бюджетным источникам также относятся средства для организации культурно-массовой, физкультурной и спортивной, оздоровительной работы со студентами, однако данные средства предоставляются только в рамках

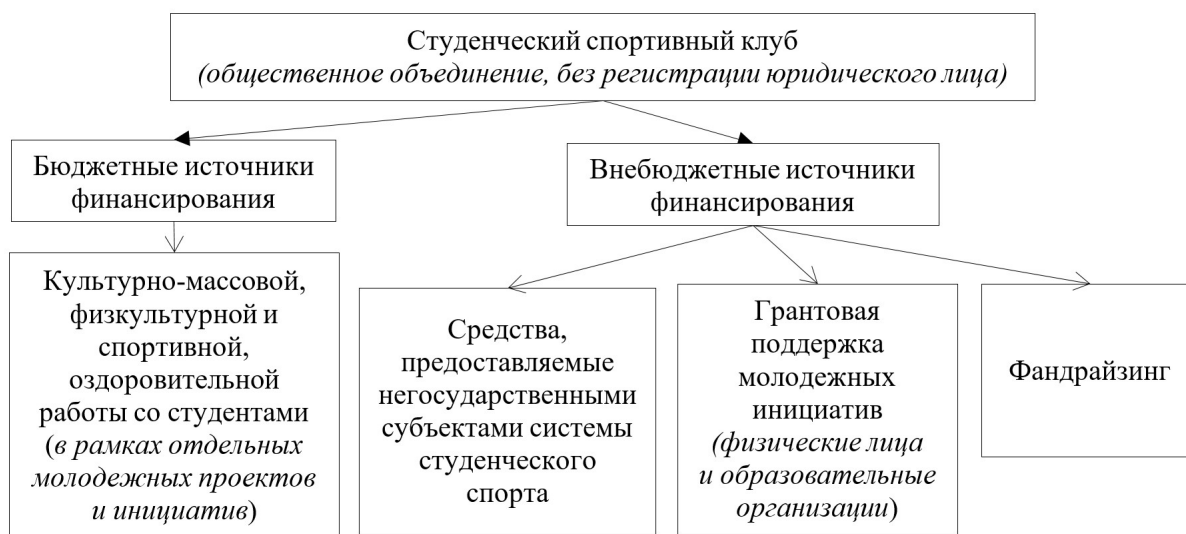


Рис. 3. Возможные источники финансирования студенческого спортивного клуба как общественного объединения, не являющегося юридическим лицом

Fig. 3. Possible sources of funding for a student sports club as a public association that is not a legal entity

реализации отдельных молодежных проектов и инициатив. Аналогичным образом осуществляется и грантовая поддержка таких студенческих спортивных клубов – за счет средств грантов в форме субсидий на реализацию молодежных проектов для победителей конкурсов.

Дополнительным источником финансирования таких студенческих спортивных клубов являются средства или товарно-материальные ценности, предоставляемые негосударственными субъектами системы студенческого спорта: РССС, АССК России, студенческие спортивные лиги.

В то же время предоставление вышеуказанных источников финансирования, доступных для ССК в виде общественных объединений, не являющихся юридическими лицами, ограничивается сроками реализации проектов и мероприятий, для которых предназначаются выделенные средства. В связи с этим в рамках обеспечения деятельности студенческого спортивного клуба в данной организационно-правовой форме отсутствует возможность привлечения постоянных источников финансирования, которые необходимы для реализации приоритетных направлений развития студенческого спорта.

#### *Студенческие спортивные клубы в иных организационно-правовых формах*

*Деятельность студенческих спортивных клубов, созданных в качестве отдельных юридических лиц, не может обеспечиваться за счет бюджетных средств образовательной организации, поскольку в данном случае клубы формально не имеют отношения к образовательным организациям. Однако данная организационно-правовая форма позволяет привлечь дополнительные внебюджетные источники финансирования, а именно:*

- денежные средства или товарно-материальные ценности, предоставляемые в рамках спонсорской поддержки;
- гранты в форме субсидий, предоставляемые на реализацию проектов некоммерческих организаций в рамках конкурсов, проводимых Фондом Президентских грантов и иными организациями;
- благотворительная деятельность и пожертвования физических и юридических лиц;
- самостоятельная приносящая доход деятельность.

Таким образом, несмотря на несоответствие нормативно-правовым основам деятель-

ности студенческих спортивных клубов, создание студенческого спортивного клуба в качестве отдельного юридического лица является мерой, предпринимаемой по настоящий момент рядом образовательных организаций высшего образования в целях привлечения дополнительных внебюджетных источников финансирования. В этой связи целесообразно обеспечить расширение возможностей финансирования студенческих спортивных клубов, функционирующих в соответствии с Порядком, в том числе путем увеличения внебюджетных источников финансирования – в частности, за счет создания эндаумент-фондов (фондов целевого капитала) на базе образовательных организаций или расширения возможностей получения грантовой поддержки такими студенческими спортивными клубами.

*Деятельность ССК, созданных при кафедрах физической культуры и спорта, может финансироваться только за счет бюджетных средств на организацию учебного процесса по физической культуре и спорту в соответствии с ФГОС ВО.*

В то же время образовательные организации имеют неравные исходные условия осуществления деятельности по реализации дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту. Так, согласно п. 10 статьи 11 Федерального закона об образовании и Указу Президента РФ [13], ряд образовательных организаций, наделенных особым статусом, вправе разрабатывать образовательные стандарты. Соответственно, образовательные организации, которые входят в указанные категории, имеют возможность самостоятельно определять образовательные стандарты, что позволяет преобразовать формат элективных модулей по физической культуре в секционную работу и таким образом перераспределить средства, выделенные на реализацию учебных дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту на организацию физкультурной, спортивной и оздоровительной работы со студентами.

Однако большинство образовательных организаций не наделены вышеуказанным особым статусом и не имеют возможности подобного перераспределения средств. Следовательно, возможности обеспечения деятельности клубов, созданных при кафедрах физической культуры и спорта в таких образовательных организациях, ограничиваются средствами, выделяемыми на реализацию элективных дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту.

### Модель финансирования студенческих спортивных клубов

Результаты исследования показывают, что с точки зрения финансового обеспечения оптимальной организационно-правовой формой ССК является структурное подразделение образовательной организации, поскольку для такого клуба доступно большинство источников финансирования, в том числе на постоянной основе. Однако разнообразие систем организации студенческого спорта в образовательных организациях, включая модели взаимодействия учебных подразделений (кафедр физической культуры и спорта) и в студенческих объединениях по вопросам развития студенческого спортивного движения в образовательной организации, приводит к разрозненности финансирования студенческого спорта в образовательной организации и, как следствие, к недостаточному финансовому обеспечению деятельности ССК.

Соответственно, вопрос определения модели финансирования ССК должен быть тесно взаимосвязан с вопросом организации системы студенческого спорта в образовательных организациях.

Важно отметить, что системы студенческого спорта в образовательных организациях, с учетом общих тенденций на сегодняшний день, претерпевают существенные изменения.

Так, в методических рекомендациях по развитию студенческого спорта, разработанных в 2016 г., отражено взаимодействие физкультурно-спортивных учебных подразделений, спортивных клубов, студенческих спортивных клубов. Спортивные клубы в указанной модели представляют собой структурные подразделения, осуществляющие физкультурную и спортивную, оздоровительную работу. ССК отражаются как спортивно-массовые органы студенческого самоуправления, осуществляющие массовую работу со студентами, входящими в состав студенческого спортивного клуба [14].

Однако в Межотраслевой программе развития студенческого спорта до 2024 г. поставлена задача по методическому обеспечению и систематизации деятельности ССК, в рамках которой реализуется мероприятие по разработке типовой модели ССК в образовательных организациях высшего образования [15]. Типовая модель ССК, разработанная в 2021 г., предполагает сочетание ССК как структурного подразделения и актива студенческого спортивного клуба как студенческого объединения

спортивной направленности. В таком случае студенческий спортивный клуб становится основным подразделением, реализующим внеучебную физкультурную и спортивную, оздоровительную работу со студентами, а учебное подразделение обеспечивает реализацию дисциплин (модулей) по физической культуре и спорту.

Модель финансирования ССК в образовательной организации может быть представлена как сложная система, в рамках которой взаимодействуют все субъекты студенческого спорта образовательной организации: руководство, общественные и структурные подразделения образовательной организации, связанные с физической культурой и спортом, и т. д. (рис. 4).

Из модели финансирования ССК, представленной на рис. 4, видно, что финансирование деятельности ССК в образовательной организации в первую очередь осуществляется за счет средств, выделенных на организацию физкультурной, спортивной и оздоровительной работы. Это позволит обеспечить внеучебную работу образовательной организации, направленную на решение общероссийских задач по вовлечению студенческой молодежи в занятия физической культурой и спортом, необходимым финансированием, а также позволит закрепить позиции студенческого спорта внутри образовательной организации.

Важно отметить, что план физкультурных и спортивных мероприятий как локальный акт образовательной организации составляет основу для включения расходов по данному направлению в план финансово-хозяйственной деятельности, и при разработке данных локальных нормативных актов учитывается мнение студенческого совета [2]. При этом постоянное взаимодействие студенческого спортивного клуба как структурного подразделения и актива студенческого спортивного клуба создает возможность максимального учета мнения студентов при планировании расходов на проведение физкультурных и спортивных мероприятий.

Представленная модель финансирования ССК отражает взаимосвязь всех субъектов системы студенческого спорта в образовательной организации, которая позволяет синхронизировать их деятельность и, соответственно, наиболее эффективно распределять источники финансирования.



Рис. 4. Модель финансирования студенческих спортивных клубов

Fig. 4. Funding model for student sports clubs

## Выводы

Проведенное исследование показывает, что многообразие организационно-правовых форм ССК, имеющих различные источники финансирования, может способствовать разрозненности в подходах к развитию ССК в образовательных организациях. Единая модель их финансирования должна учитывать преимущества каждой из организационно-правовых форм, а также общие тенденции и приоритеты развития ССК.

Анализ существующих нормативно-правовых документов, регламентирующих сферу студенческого спорта, позволил выделить ССК, созданные в виде структурных подразделений образовательных организаций, как имеющих наибольшие возможности для финансового обеспечения своей деятельности. Вместе с тем определено, что повышение уровня финансирования, направляемого на физ-

культурную и спортивную, оздоровительную работу со студентами, может быть обеспечено за счет совместной деятельности ССК как структурного подразделения образовательной организации и актива студенческого спортивного клуба, а также их взаимодействия со структурными подразделениями, реализующими дисциплины (модули) по физической культуре и спорту по вопросам развития студенческого спорта.

## Список литературы

1. Перечень Поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета по развитию физической культуре и спорта при Президенте Российской Федерации № Пр-2397 от 22 ноября 2019. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_338560](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_338560) (дата обращения: 10.10.2021).
2. О расходовании средств для организации культурно-массовой, физкультурной и спортивной, оздоровительной работы с обучающимися : Письмо Минобрнауки

- России от 29.04.2021 № МН-11/419 ЕД, МН 18/806–АО. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_383592](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_383592) (дата обращения: 10.10.2021).
3. Леднев В. А., Первушина Е. А. Тенденции развития студенческого спорта в России // Экономика и управление народным хозяйством. 2016. № 8. С. 38–44.
4. Ольховский Р. М. Модели организации спортивного клуба, способы создания и ресурсное обеспечение // Спортивно-массовая работа и студенческий спорта : возможности и перспективы : материалы международной научно-практической конференции. Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна, 2015. С. 26–29.
5. Ольховский Р. М., Филимонова С. И., Жданович Д. О., Еремина Е. А. Совершенствование финансового обеспечения деятельности студенческих спортивных клубов // Теория и практика физической культуры. 2021. № 3. С. 45–47.
6. Слободянюк Н. В. Ключевые аспекты механизма финансирования студенческих спортивных клубов в образовательных организациях (на примере учреждений высшего образования) // Экономика знаний : теория и практика. 2017. № 12. С. 40–56.
7. О физической культуре и спорте в Российской Федерации : Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038) (дата обращения: 10.10.2021).
8. Об образовании в Российской Федерации : Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174) (дата обращения: 10.10.2021).
9. Об утверждении Порядка осуществления деятельности студенческих спортивных клубов (в том числе в виде общественных объединений), не являющихся юридическими лицами : Приказ Минобрнауки России от 23.03.2020 г., № 462. URL: <https://base.garant.ru/73948121> (дата обращения: 10.10.2021).
10. Правила формирования стипендиального фонда за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета : Постановление Правительства Российской Федерации от 17.10.2016 № 1390. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_209143/434087ac00a40bba365d38c911c71c69a55d0bec](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_209143/434087ac00a40bba365d38c911c71c69a55d0bec) (дата обращения: 10.10.2021).
11. Итоговые значения и величина составляющих базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования, отраслевые корректирующие коэффициенты и порядок их применения : утв. Заместителем Министра науки и высшего образования Российской Федерации 11.09.2020. URL: <https://base.garant.ru/74983605> (дата обращения: 10.10.2021).
12. Порядок назначения государственной академической стипендии и (или) государственной социальной стипендии студентам, обучающимся по очной форме обучения за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, государственной стипендии аспирантам, ординаторам, ассистентам-стажерам, обучающимся по очной форме обучения за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, выплаты стипендий слушателям подготовительных отделений федеральных государственных образовательных организаций высшего образования, обучающимся за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета : Приказ Минобрнауки России от 27.12.2016 № 1663. URL: <https://base.garant.ru/71594794/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33> (дата обращения: 10.10.2021).
13. Об утверждении перечня федеральных государственных образовательных организаций высшего образования, которые вправе разрабатывать и утверждать самостоятельно образовательные стандарты по всем уровням высшего образования : Указ Президента Российской Федерации от 09.09.2008 № 1332. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/28024> (дата обращения: 10.10.2021).
14. Методические рекомендации по развитию студенческого спорта, утвержденные Минобрнауки России 29.06.2016, Минспортом России 28.06.2016. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_254354](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_254354) (дата обращения: 10.10.2021).
15. Межотраслевая программа развития студенческого спорта до 2024 года : Приказ Минспорта России, Минобрнауки России, Минпросвещения России от 09.03.2021 г., № 141/167/90. URL: <https://base.garant.ru/400436061> (дата обращения: 10.10.2021).

## References

1. *List of Orders of the President of the Russian Federation following the meeting of the Council for the Development of Physical Education and Sports under the President of the Russian Federation of 22.11.2019, no. Pr-2397*. Available at: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_338560](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_338560) (accessed 10 October 2021). (in Russian).
2. *On the effectiveness of spending funds for the organization of mass cultural, physical activity, sports, health-improving work with students : Letter of the Ministry of Science and Higher Education of Russia no. MN-11/419-ED, MN-18/806-AO of 29.04.2021*. Available at: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_383592](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_383592) (accessed 10 October 2021) (in Russian).
3. Lednev V. A., Pervushina E. A. Trends in the development of student sports in Russia. *Economics and Management of the National Economy*, 2016, no. 8, pp. 38–44 (in Russian).
4. Olkhovskiy R. M. Models of a sports club organization, creation and resource provision. In: *Mass sports work and student sports : opportunities and prospects : Proceedings of the international scientific and practical conference*. Saint Petersburg, Publishing house of St. Petersburg State University of Industry Technology and Design, 2015, pp. 26–29 (in Russian).
5. Olkhovskiy R. M., Filimonova S. I., Zhdanovich D. O., Eremina E. A. Improvement of financial support of student sports clubs. *Theory and Practice of Physical Education*, 2021, no. 33, pp. 45–47 (in Russian).
6. Slobodyanyuk N. V. Key aspects of the mechanism of financing student sports clubs in educational organizations (based on the example of higher educational institutions). *Knowledge Economics : Theory and Practice*, 2017, no. 123, pp. 40–56 (in Russian).
7. *On Physical Education and Sports in the Russian Federation : Federal Law dated December 4, 2007, No. 329-FZ*.



Available at: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038) (accessed 10 October 2021) (in Russian).

8. *On Education in the Russian Federation : Federal Law No. 273-FZ of December 29, 2012.* Available at: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/) (accessed 10 October 2021) (in Russian).

9. *On Approval of the Procedure for the activities of student sports clubs (including in the form of public associations) that are not legal entities : Order of the Ministry of Science and Higher Education of Russia dated 23.03.2020, No. 462.* Available at: <https://base.garant.ru/73948121> (accessed 10 October 2021) (in Russian).

10. *Rules for the formation of the scholarship fund at the expense of budgetary allocations from the federal budget : Decree of the Government of the Russian Federation dated 17.10.2016, No. 1390.* Available at: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_209143/434087ac00a40bba365d38c911c71c69a55d0bec](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_209143/434087ac00a40bba365d38c911c71c69a55d0bec) (accessed 10 October 2021) (in Russian).

11. *Total values and values of the components of the basic standards of costs for the provision of public services for the implementation of educational programmes of higher education, sectoral adjustment coefficients and the procedure for their application : Approved by the Deputy Minister of Science and Higher Education of the Russian Federation on 11.09.2020.* Available at: <https://base.garant.ru/74983605> (accessed 10 October 2021) (in Russian).

12. *Procedure for Assignment of State Academic Scholarship and (or) State Social Scholarship to Full-Time Students*

*Studying at the expense of federal budget allocations, State Scholarship to Postgraduate Students, Residents, Trainee Assistants Studying at the expense of federal budget allocations, payment of scholarships to students of preparatory departments of federal state educational institutions of higher education, studying at the expense of federal budget allocations. Order of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation No. 1663 of December 27, 2016.* Available at: <https://base.garant.ru/71594794/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33> (accessed 10 October 2021) (in Russian).

13. *On approval of the list of federal state educational institutions of higher education, which have the right to develop and approve independently the educational standards for all levels of higher education : Decree of the President of the Russian Federation of 09.09.2008 No. 1332.* Available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/28024> (accessed 10 October 2021) (in Russian).

14. *Methodological recommendations on the development of student sports, approved by the Ministry of Education and Science of Russia on 29.06.2016, the Ministry of Sports of Russia 28.06.2016.* Available at: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_254354](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_254354) (accessed 10 October 2021) (in Russian).

15. *Interdisciplinary programme for the development of university sports up to 2024 : Order of the Ministry of Sports of Russia, Ministry of Science and Higher Education of Russia dated 09.03.2021 No. 141/167/90.* Available at: <https://base.garant.ru/400436061> (accessed 10 October 2021) (in Russian).

Поступила в редакцию 26.01.2022; одобрена после рецензирования 03.02.2022; принята к публикации 01.03.2022  
The article was submitted 26.01.2022; approved after reviewing 03.02.2022; accepted for publication 01.03.2022